



Bundesverband
Pflegemanagement

Mitgliederversammlung 2025

Jahresbericht und Rückblick 2025

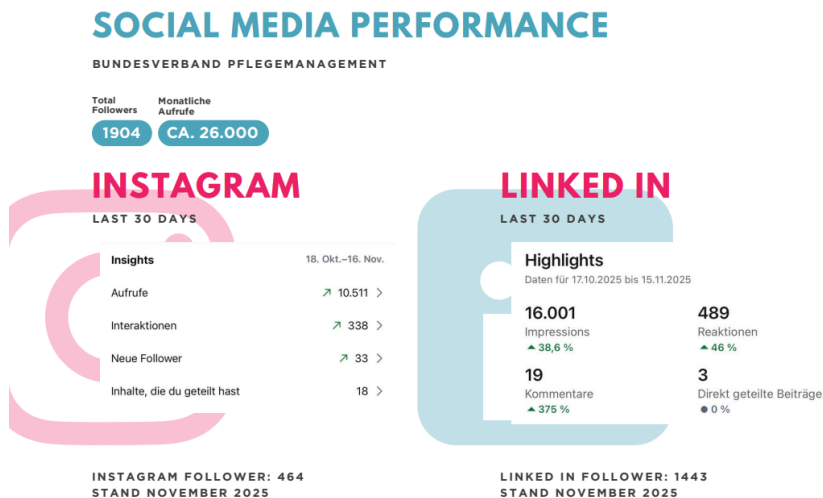
Bericht aus dem Bundesvorstand

50 Jahre Bundesverband Pflegemanagement (Nov 2024)



Bericht aus dem Bundesvorstand

Auftakt Social Media zum 01.12.2024



Demografische Daten zu Ihren Follower:innen

Ort	
Metropolregion München, Deutschland	145 (10 %)
Metropolregion Berlin/Brandenburg, Deut...	142 (9,8 %)
Frankfurt/Rhein-Main, Deutschland	93 (6,4 %)
Hamburg und Umgebung, Deutschland	59 (4,1 %)
Metropolregion Rhein-Neckar, Deutschland	54 (3,7 %)
Region Stuttgart, Deutschland	49 (3,4 %)
Metropole Ruhr, Deutschland	48 (3,3 %)
Region Köln/Bonn, Deutschland	48 (3,3 %)
Metropolregion Hannover-Braunschweig-G...	48 (3,3 %)
Freiburg und Umgebung, Deutschland	47 (3,3 %)



Bericht aus dem Bundesvorstand

Sitzungen und Veranstaltungen

- **Insgesamt fanden 7 Vorstandssitzungen**
- **2 Vorständekonferenz**
- **7 Kongresse**
- **4 Ratsversammlungen Deutscher Pflegerat**
- **6 Treffen zum Programmbeirat HSK**
- **3 Treffen zum Programmbeirat DPT**
- **27 AG Treffen des Bundesverbandes Pflegemanagement**
 - **AG Nachwuchs Pflegemanagement**
 - **AG SGB XI**
 - **AG Generalistik – Personalentwicklung Pflege**
- **10 Fachkommission des Deutschen Pflegerats**
 - **Exzellenz in der Pflege**
 - **Personalbemessung**

Bericht aus dem Bundesvorstand

Frühjahresvorständekonferenz

- **Am 27.-28. März 2025 Vorständekonferenz in Stuttgart**
 - Im Mittelpunkt standen die Ergebnisse der Krankenhausreform und der aktuelle Koalitionsvertrags-Entwurf – Themen mit weitreichenden Auswirkungen auf Pflegemanagement und Versorgung.
 - Zudem wurde die **politische Agenda 2025** abgesteckt, um gemeinsame Forderungen an die Politik zu formulieren und Rahmenbedingungen für professionelles Pflegemanagement zu verbessern.



Bericht aus dem Bundesvorstand

Kongress Pflege 2025



Bericht aus dem Bundesvorstand

Pflegemanagement Award 2025

- **Nachwuchs- Pflegemanagement Award**
 - Katharina Mohr
- **Pflegemanager des Jahres**
 - Helmut Schiffer



Bericht aus dem Bundesvorstand

Politische Initiativen

- **Stellungnahmen zu Gesetzesinitiativen**
 - **Stellungnahmen zum Pflegekompetenzgesetz**
 - Ziel, Pflegeprozess-Verantwortung der Pflegefachpersonen deutlich zu stärken
 - **„Befugniserweiterung und Entbürokratisierung in der Pflege“**
 - Pflegekompetenzgesetz
 - „Substitution statt bloßer Delegation“
 - **Positionspapier generalistische Ausbildung und „Pflegefachassistenz“**
 - Gemeinsam mit der Landesgruppe Bremen/Niedersachsen
 - Ziel, die Ausbildungsqualität in **allen Pflegebereichen** zu sichern und dem Fachkräftemangel entgegenzuwirken
 - **Forderungspapier**
 - „Technologie als Entlastung – sicheres Arbeiten als Attraktivitätsfaktor“
 - Im Rahmen der Gesetzgebung zum Krankenhaustransformationsfond

Bericht aus dem Bundesvorstand



Forderungen an die Politik: Pflege zukunftsfähig gestalten

Präambel

Die Gesundheitswirtschaft hat eine erhebliche ökonomische Bedeutung für den Standort Deutschland. Die Bruttowertschöpfung lag 2023 bei knapp 435,5 Milliarden Euro. Das entspricht rund 11,5 Prozent des Bruttoinlandsprodukts. Die Gesundheitswirtschaft ist damit weiterhin eine Wachstumsbranche auf Expansionskurs. Eine Tatsache, die in der öffentlichen Diskussion jedoch zu wenig Beachtung findet.

In Deutschland sind 6 Mio. Menschen im Gesundheitswesen beschäftigt, davon stellen beruflich Pflegenden mit 1,8 Mio. die größte Berufsgruppe dar. Ende 2023 waren 5 Mio. Menschen pflegebedürftig im Sinne des SGB XI und wurden neben der professionellen Pflege von 8 Mio. An- und Zugehörigen versorgt. 2022 wurden 16,8 Mio. Krankenhausbehandlungen verzeichnet.

In Summe eine beachtliche Wählerschaft, die deutlich macht: Pflege geht uns alle an!

Bericht aus dem Bundesvorstand

Deutsche Pflegerat

- Teilnahme an den Ratsversammlungen
- Vertretung des Pflegemanagements in allen Themen
- Teilnahme der Strategiesitzungen
- Präsidiumswahlen 2025
- Beisitz für den Bereich SGB XI



Bericht aus dem Bundesvorstand

Deutsche Pflege tag 2025

- Mitglied der Programmkommission
- Standbesetzung
- Mitgliederakquise und Netzwerkausbau
- Treffen AG Nachwuchs Pflegemanagement



Bericht aus dem Bundesvorstand

Hauptstadtkongress 2025

- **Mitglied der Programmkommission**
- **Eigene Programmslots**
- **Eigener Stand mit unseren Partnern**
 - **VPU, Profession Pflege, AVG und DCGP**
- **Mitgliederakquise und Netzwerkausbau**



Bericht aus dem Bundesvorstand

Pflegegipfel des Nordens 2025

- **Eigener Stand**
- **Mitgliederakquise und Netzwerkausbau**
- **Übernahme von Vorträgen**



Bericht aus dem Bundesvorstand

Pflegeattraktiv

- Zusammenarbeit mit Pflegezert
- 52 Kliniken in der Zertifizierung
- Kundenakquise
 - Ausbau in Deutschland
 - Pilotierung in Österreich



Bericht aus dem Bundesvorstand

Arbeitsgruppen

- **AG Nachwuchs Pflegemanagement**
- **AG SGB XI**
- **AG Generalistik**
- **AG Internationale Pflegefachkräfte**

Bericht aus dem Bundesvorstand

Ausblick 2026

- **Kongress Pflege 2026**
 - **Europäischer Austausch**
 - **Österreich**
 - **Karl Schwaiger**
 - **Pflegedirektor Salzburger Kliniken**
 - **Schweiz**
 - **Gabriele Marie Geiger**
 - **Expertin für IT-gestützte Pflegeprozesse**
- **Ausbau von Kooperationen**
 - **Arjo Deutschland GmbH**

Bericht aus dem Bundesvorstand

Ausblick 2026

- **Webinare**
- **Gründung AG OP**
 - **Kooperation mit VOPM**
- **Gründung AG KI im Pflegemanagement**
- **Mitglieder APP**
 - **Mehr Netzwerken**
 - **Verfügbarkeit von Experten**

Bericht aus dem Bundesvorstand

Ausblick 2026

• Exzellenz im Pflegemanagement

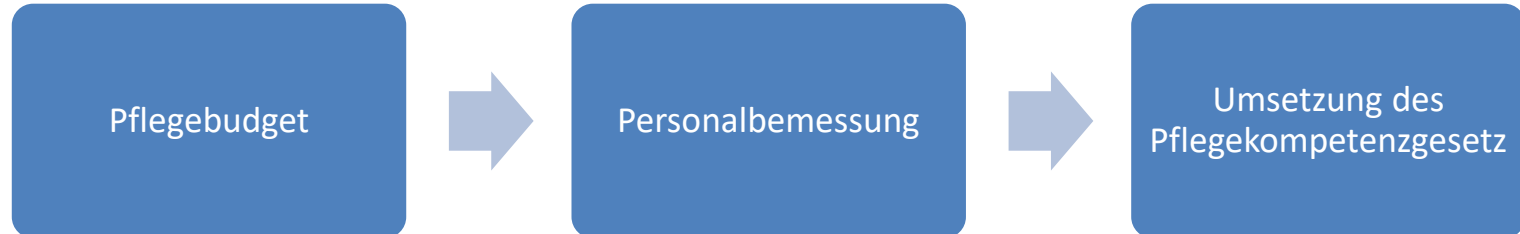
Exzellenz im Pflegemanagement

<p>Modul 1 – Kick Off und Rollenklärung & strategische Positionierung</p> <p>Kick-Off, Rollenklärung, Positionierung der Rolle in Organisation und im Gesundheitswesen, Führungspersönlichkeit, Werteentwicklung</p> <p>Referent:innen: Sarah Lukuc Helmut Schiffer</p> <p>Datum: 10. Februar 2026</p>	<p>Modul 2 – Kommunikation als Führungsmedium</p> <p>Kommunikationsprozesse, Führungsinstrument Kommunikation, Konfliktmanagement, Praxisfälle aus dem Alltag</p> <p>Referent:innen: Dr. Mechtild Schmedders</p> <p>Datum: 11.–12. Februar 2026</p>	<p>Modul 3 – Pflegekompetenz & Change Prozesse</p> <p>Pflegekompetenz sichtbar machen, Steuerung mit Daten, Changeprozesse gestalten</p> <p>Referent:innen: Marie Luise Gaßmann Sebastian Hunger</p> <p>Datum: 9.–10. März 2026</p>	<p>Modul 4 – Ein Tag im Leben eines Pflegedirektors – Führung macht Spaß</p> <p>Tagesreflexion, Führungsalltag in einer Großklinik, situative Führung & Perspektivwechsel</p> <p>Referent:innen: Christian Fehr Andrea Albrecht</p> <p>Datum: 30.–31. März 2026</p>	<p>Modul 5 – Budget- & Finanzmanagement</p> <p>Budgetverantwortung, Investitionsplanung, Pflegebudget, wirtschaftliche Steuerung</p> <p>Referent:innen: Andrea Albrecht</p> <p>Datum: 23.–24. April 2026</p>
<p>Modul 6 – Return on Investment – Analyse & Strategieentwicklung</p> <p>Pflegecontrolling, Ziel- und Kennzahlenentwicklung, Strategie, Return-on-Investment-Perspektiven</p> <p>Referent:innen: Dr. Mechtild Schmedders</p> <p>Datum: 3.–4. Mai 2026 (2 halbe Tage)</p>	<p>Modul 7 – Juristisches Handwerkszeug für Pflegedirektor:innen</p> <p>Arbeitsrecht, Vertragsrecht, Haftung, rechtliche Grundlagen für die Leitung von Pflegediensten</p> <p>Referent:innen: Moritz Ernst Bianka Bach</p> <p>Datum: 21.–22. Mai 2026</p>	<p>Modul 8 – Personalmanagement & -gewinnung</p> <p>Personalentwicklung, Employer Branding, Nachwuchskräftebindung, strategische Personalgewinnung</p> <p>Referent:innen: Sarah Lukuc Oliver Hommel</p> <p>Datum: 16.–17. Juli 2026</p>		

Bericht aus dem Bundesvorstand

Ausblick 2026

- **Themen Fokus**



- **Leitfäden**
- **Stellungnahmen**
- **Forderungen**



Bundesverband
Pflegemanagement

Ihre Fragen.

Herzlichen Dank für Ihre Aufmerksamkeit.

Bundesverband Pflegemanagement e.V.
Alt Moabit 91
10559 Berlin

www.bv-pflegemanagement.de
info@bv-pflegemanagement.de